

# Groupe **ODESIA**

## **RAPPORT DE GESTION**

*POUR LE DEUXIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2009*

## ANALYSE DE L'EXPLOITATION ET DES RÉSULTATS FINANCIERS PAR LA DIRECTION ET DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Le présent rapport de gestion (le « rapport ») porte sur les résultats d'exploitation du Groupe ODÉSIA inc. (la « Société »), pour la période de six mois terminée le 30 juin 2009. Les commentaires contenus aux présentes visent à aider le lecteur à mieux comprendre les activités du Groupe ODÉSIA inc. et relever les éléments-clés de ses états financiers.

Préparé conformément au Règlement 51-102 sur les obligations d'information continue, ce rapport doit être lu conjointement avec les états financiers consolidés non-vérifiés pour la période terminée le 30 juin 2009 et les notes afférentes de même qu'avec le rapport de gestion de l'exercice terminée le 31 décembre 2008 ainsi que les états financiers consolidés annuels vérifiés de la même période. Les états financiers de la Société ont été préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada (« PCGR »), par contre, ils n'incluent pas toute l'information et les divulgations requissent dans la préparation des états financiers annuels. À moins d'indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens. La préparation des états financiers selon les PCGR nécessite de la part de la direction l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui ont un effet sur les montants d'actif et de passif portés aux états financiers, sur la divulgation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des revenus et des charges durant la période visée. Ces estimations sont basées sur l'expérience de la direction et sur d'autres hypothèses qu'elle croit être raisonnables dans les circonstances. Les états financiers intermédiaires consolidés du deuxième trimestre terminé le 30 juin 2009 n'ont pas été examinés par les vérificateurs de la Société.

Les états financiers et le rapport ont été revus par le comité de vérification, des ressources humaines et de régie d'entreprise de la Société, et approuvés par son conseil d'administration le 25 août 2009.

### Description des activités de la Société

La Société offre des solutions en intelligence d'affaires (BI) et en entrepôts de données aux grandes et moyennes entreprises depuis 1998. Elle s'est donné pour mission de soutenir sa clientèle dans sa démarche de conception et d'implantation d'une infrastructure décisionnelle contribuant à la vision stratégique de l'entreprise. La Société aide les entreprises à atteindre une performance optimale en leur faisant expérimenter le plein potentiel de la technologie d'intelligence d'affaires. Cette technologie leur donne les moyens d'accéder à l'information, de la traiter et de la transmettre à tous les niveaux de l'organisation de même qu'à leurs clients et à leurs partenaires d'affaires.

La stratégie de la Société est en partie axée sur la croissance par acquisitions afin d'élargir la gamme de services offerts à sa clientèle et d'étendre sa couverture géographique. C'est ainsi qu'au 30 novembre 2007, la Société a procédé à l'acquisition de la totalité des actions en circulation de Resource IT, une firme établie au Mexique et spécialisée dans la prestation de services professionnels de consultation en technologie de l'information. En 2006, la Société avait acquis 70% des actions en circulation de BI Expert SAS (renommée Odésia Europe SAS), une société française de consultation en technologies de l'information œuvrant en Europe.

### **Déclarations prospectives**

Certaines affirmations de cette analyse constituent des énoncés prospectifs, lesquels sont sujets à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent impliquer que les résultats, le rendement et les réalisations réelles de la Société, ou ceux de son secteur d'activités, différeront sensiblement des résultats, du rendement et des réalisations exprimés ou sous-entendus par ces énoncés prospectifs.

Les déclarations formulées d'après les attentes actuelles de la direction comportent des risques et des incertitudes inhérents, connus ou non. Des verbes, à la forme affirmative ou négative, tels que «croire», «prévoir», «estimer», «s'attendre», «viser» et «évaluer» ainsi que des expressions apparentées sont utilisés pour ces commentaires prospectifs. Ces déclarations expriment les intentions, projets, attentes ou opinions de la Société sous réserve de la matérialisation de risques, d'incertitudes et d'autres facteurs sur lesquels la Société n'a, dans bon nombre de cas, aucune emprise. Les résultats futurs pourraient être différents de ce qui est prévu. Le lecteur est mis en garde contre le risque d'accorder une confiance exagérée à toute information de nature prospective.

# RAPPORT DE GESTION POUR LE DEUXIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2009

## Faits saillants du trimestre

Les faits saillants du deuxième trimestre de 2009 sont les suivants :

- Le chiffre d'affaires de la Société a diminué de près de 814 000 \$ ou 19,1 %, passant de 4 271 000 \$ au deuxième trimestre de 2008 à 3 457 000 \$ au deuxième trimestre de 2009. Ce recul du chiffre d'affaires est principalement la conséquence de la crise économique sur les activités au Mexique. Toutefois, ODESIA a restructuré sa force de vente au Mexique pour corriger la situation et a élargi l'éventail de ses services offerts.
- Puisque la Société oeuvre dans le domaine de la consultation, le coût des services fournis est étroitement corrélé au chiffre d'affaires, lequel a, par conséquent, diminué au deuxième trimestre de 2009 comparativement au trimestre correspondant de l'exercice précédent.
- Le bénéfice avant amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, frais financiers et impôts sur les bénéfices a été négativement touché par le recul des ventes et les primes de départ des employés s'y rapportant.
- Au deuxième trimestre de 2009, la charge d'amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels d'ODESIA atteint 13 000 \$, soit une diminution de 94,1 % ou 209 000 \$ comparativement au trimestre correspondant de l'exercice précédent. Cette diminution de la charge d'amortissement est attribuable à la radiation des actifs incorporels enregistrée au cours de l'exercice de 2008.

## Renseignements financiers choisis

### Résultats

(en milliers de dollars, sauf les montants par action)	Pour les trois mois terminés les 30 juin (non vérifié)		Pour les six mois terminés les 30 juin (non vérifié)	
	2009	2008	2009	2008
Chiffre d'affaires	3 457	4 271	7 454	8 507
Perte avant amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, frais financiers et impôts sur les bénéfices	(343)	(168)	(206)	(96)
Perte nette et résultat étendu	(506)	(1 199)	(523)	(1 417)
Perte nette par action de base et diluée	(0,017)	(0,043)	(0,018)	(0,051)

### Bilan

(en milliers de dollars)	30 juin 2009 (non vérifié)	31 décembre 2008 (vérifié)
Actif total	5 780	6 333
Passif à long terme	826	962

## Résultats d'exploitation

### Chiffre d'affaires

Au cours du deuxième trimestre terminé le 30 juin 2009, la Société a enregistré un chiffre d'affaires de 3 457 000 \$, comparativement à 4 271 000 \$ pour le trimestre correspondant de 2008, une baisse de 814 000 \$ ou 19,1 %. Au cours du semestre terminé le 30 juin 2009, la Société a enregistré un chiffre d'affaires de 7 454 000 \$, comparativement à 8 507 000 \$ pour le semestre correspondant de 2008, une baisse de 1 053 000 \$ ou 12,4 %. Ce recul du chiffre d'affaires est principalement la conséquence de la crise économique sur les activités au Mexique. Toutefois, ODESIA a restructuré sa force de vente au Mexique pour corriger la situation et a élargi l'éventail de ses services offerts.

## RAPPORT DE GESTION POUR LE DEUXIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2009

---

En raison de la situation économique actuelle, il y a un risque accru que le rendement antérieur, particulièrement sur le plan des ventes, ne soit pas représentatif de l'avenir. Cependant, ODESIA a confiance de pouvoir au moins maintenir le niveau de ses ventes des deux premiers trimestres de 2009 pour les autres trimestres de l'exercice 2009. Dans le cas où surviendrait une diminution de la demande des clients actuels, ODESIA a un plan pour mettre en place de nouveaux efforts de restructuration.

### Coût des services fournis, frais d'exploitation et frais d'administration

Le coût des services fournis, des frais d'exploitation et des frais d'administration de la Société s'est élevé à 3 800 000 \$ pour le deuxième trimestre terminé le 30 juin 2009, comparativement à 4 438 000 \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, une baisse de 638 000 \$ ou 14,4 %. De même, le coût des services fournis, des frais d'exploitation et des frais d'administration de la Société s'est élevé à 7 660 000 \$ pour le semestre terminé le 30 juin 2009, comparativement à 8 602 000 \$ pour le semestre correspondant de l'exercice précédent, une baisse de 943 000 \$ ou 11,0 %.

Le coût des services fournis comprend principalement les salaires de nos collaborateurs et les coûts directs de contrats. Étant donné que la Société œuvre dans le domaine de la consultation, le coût des services fournis est étroitement corrélé au chiffre d'affaires. En comparaison avec le trimestre correspondant de 2008, les marges brutes d'exploitation, pour le trimestre et le semestre terminés le 30 juin 2009, ont varié notamment en raison des facteurs suivants :

- Les opérations au Mexique ont été prises de court par la forte chute soudaine des ventes au deuxième trimestre de 2009. Cette chute des ventes a forcé la Société à verser des primes de départ pour réagir à la situation.
- Le taux de placement global des ressources a été plus faible en 2009.
- En revanche, la restructuration initiée par la Société au dernier semestre de 2008 se traduit maintenant par d'importantes économies de coûts.

À la fin de juin 2009, la Société a autorisé le vice-président d'ODESIA Mexique à prendre un congé sabbatique non rémunéré pour une période indéterminée.

En comparaison au deuxième trimestre de 2008 et au semestre terminés le 30 juin 2008, les frais d'exploitation et d'administration du présent trimestre ont varié notamment en raison des facteurs suivants :

- La restructuration qui a eu lieu au cours du dernier semestre de 2008 a permis de diminuer les frais d'exploitation et d'administration en 2009 par rapport à ceux de 2008.
- La Société a eu moins recours à des professionnels externes au premier semestre de 2009 qu'au premier semestre de 2008.
- Des créances irrécouvrables au Mexique engendrées par les conditions économiques actuelles ont aussi eu des impacts sur les frais d'exploitation et d'administration au premier trimestre de 2009.

### Frais financiers et gain ou perte de change

Les frais financiers et gains ou perte de change se sont élevés à 164 000 \$ au deuxième trimestre de 2009, comparativement à 121 000 \$ au cours du trimestre correspondant de l'exercice précédent, une hausse de 43 000 \$ ou 35,5 %. Comparativement au deuxième trimestre de 2008, il y a eu, en 2009, une diminution des taux d'intérêt et la dette à long terme est moins élevée. Cependant, en juillet 2008, ODESIA a émis une nouvelle débenture convertible. Tous ces éléments réunis ont engendré une baisse de 12 000 \$ des intérêts débiteurs au deuxième trimestre de 2009 par rapport au deuxième trimestre de 2008. Par conséquent, l'augmentation des frais financiers et gains ou pertes de change mentionnée précédemment est principalement imputable au fait que la Société a réalisé une perte de 42 000 \$ sur opérations de change au cours du trimestre terminé le 30 juin 2009, comparativement au gain de 15 000 \$ au cours de la période correspondante de l'exercice précédent.

## RAPPORT DE GESTION POUR LE DEUXIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2009

Pour les mêmes raisons, les frais financiers et gains ou pertes sur change se sont élevés à 282 000 \$ pour le semestre terminé le 30 juin 2009, comparativement à 198 000 \$ pour le semestre terminé le 30 juin 2008, ceci représente une hausse de 84 000 \$ ou 42,4 %.

### Perte nette

La perte nette, pour le deuxième trimestre terminé le 30 juin 2009, s'est élevée à 506 000 \$ ou 0,017 \$ par action, comparativement à 1 199 000 \$ ou 0,043 \$ par action au deuxième trimestre de 2008. De même, la perte nette, pour le semestre terminé le 30 juin 2009, s'est élevée à 523 000 \$ ou 0,018 \$ par action, comparativement à 1 417 000 \$ ou 0,051 \$ par action pour la période correspondante de 2008.

La perte nette pour le deuxième trimestre de 2009 et le semestre terminés le 30 juin 2009 comprend l'amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels de 13 000 \$ (49 000 \$ pour le semestre) par rapport à 223 000 \$ au cours du trimestre correspondant de l'exercice précédent (440 000 \$ pour le semestre correspondant de l'exercice précédent), une baisse de 210 000 \$ (baisse de 391 000 \$ pour le semestre). La forte baisse de la charge d'amortissement est principalement attribuable aux radiations importantes d'actifs incorporels enregistrées au cours de l'exercice 2008. Cette charge d'amortissement n'a aucun impact sur les flux de trésorerie de la Société.

L'année dernière, la perte nette du deuxième trimestre et semestre terminés le 30 juin 2008 comprenait aussi une radiation de 1 010 000 \$ d'une partie des actifs incorporels. Cette radiation n'a eu aucun impact sur les flux de trésorerie de la Société.

### Données trimestrielles (non vérifiées)

Le tableau suivant résume certaines informations consolidées concernant les dix derniers trimestres de la Société :

<b>(en milliers de dollars, sauf les montants par action)</b>	T1 31 mars	T2 30 juin		
<b>2009</b>	\$	\$		
Chiffre d'affaires	3 997	3 457		
Perte nette et résultat étendu	(17)	(506)		
Perte nette par action de base et diluée	(0,001)	(0,017)		

  

<b>(en milliers de dollars, sauf les montants par action)</b>	T1 31 mars	T2 30 juin	T3 30 septembre	T4 31 décembre
<b>2008</b>	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	4 236	4 271	4 350	4 278
Perte nette et résultat étendu	(217)	(1 199)	(132)	(1 459)
Perte nette par action de base et diluée	(0,008)	(0,043)	(0,005)	(0,049)

  

<b>(en milliers de dollars, sauf les montants par action)</b>	T1 31 mars	T2 30 juin	T3 30 septembre	T4 31 décembre
<b>2007</b>	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	2 562	3 854	3 415	3 594
Perte nette et résultat étendu	(110)	(6)	(195)	(302)
Perte nette par action de base et diluée	(0,004)	(0,000)	(0,008)	(0,011)

## RAPPORT DE GESTION POUR LE DEUXIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2009

### Données sur les actions en circulation

Les informations relatives aux actions en circulation sont résumées dans le tableau ci-dessous :

	30 juin 2009	31 décembre 2008
Actions ordinaires en circulation	29 620 286	29 620 286
Options d'achat d'actions en circulation	435 000	475 000
Bons de souscription en circulation	338 333	350 000
Actions ordinaires en circulation sur une base diluée	30 393 619	30 445 286

### Bilan

L'actif à court terme s'élève à 4 245 000 \$ au 30 juin 2009, comparativement à 4 790 000 \$ au 31 décembre 2008, une diminution de 545 000 \$. Cette diminution est principalement attribuable à la baisse des comptes débiteurs, aux contrats en cours et au crédit d'impôt recherche recouvrable. Le volume de vente moins important au deuxième trimestre de 2009 par rapport au quatrième trimestre de 2008 explique la diminution des comptes débiteurs et des contrats en cours. Le crédit d'impôt à la recherche a été encaissé au deuxième trimestre terminé le 30 juin 2009.

L'actif total de la Société se chiffre à 5 780 000 \$ au 30 juin 2009, comparativement à 6 333 000 \$ au 31 décembre 2008, une diminution de 553 000 \$. Cette baisse s'explique principalement par la diminution de l'actif à court terme décrite dans le paragraphe précédent.

Le passif à court terme s'élève à 4 850 000 \$ au 30 juin 2009, comparativement à 5 052 000 \$ au 31 décembre 2008, une baisse de 202 000 \$. Cette baisse est imputable à une diminution des versements sur la dette à long terme suivant la renégociation des termes de paiement de l'entente de la dette à long terme.

### Liquidités et ressources en capital

Au 30 juin 2009, la Société avait en liquidités 335 000 \$, comparativement à 370 000 \$ au 31 décembre 2008. Au 30 juin 2009, le fonds de roulement était négatif à 605 000 \$, comparativement à un fonds de roulement négatif de 262 000 \$ au 31 décembre 2008. ODESIA prévoit que les flux de trésorerie issus des activités de la Société seront suffisants pour subvenir à ses besoins en liquidités dans les prochains mois. En ce moment, la Société n'a aucun autre crédit disponible outre les prêts bancaires, lesquels ne sont pas utilisés jusqu'à la limite autorisée. Au 31 décembre 2008, la Société ne rencontrait pas les ratios financiers requis par la banque (voir la note 8 dans les états financiers consolidés de la Société). Cette situation s'explique en grande partie par la perte nette subie en 2008 et par l'acquisition de contrats clients totalisant près de 1,5 million de dollars et l'acquisition de Resource IT. Par conséquent, la capacité de la Société de réaliser ses actifs et de s'acquitter de ses passifs est tributaire de la collaboration soutenue de ses prêteurs et actionnaires. Les dirigeants de la Société considèrent présentement une entente de financement additionnel et une entente de refinancement, mais rien ne garantit que la Société sera en mesure de mettre en place du financement additionnel à des conditions satisfaisantes. La Société peut émettre de nouvelles actions et de nouveaux titres de dettes ou procéder à un refinancement de la dette existante avec des caractéristiques différentes. La Société a également adopté un plan de rationalisation des dépenses afin d'améliorer sa situation. ODESIA mettra tout en oeuvre pour optimiser sa valeur, incluant, sans toutefois s'y limiter, la réalisation de certains de ses actifs.

### **Flux de trésorerie**

#### *Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation*

La perte au deuxième trimestre et au semestre terminés le 30 juin 2009 a été principalement contrebalancée par les variations des éléments du fonds de roulement. Au cours du deuxième trimestre terminé le 30 juin 2009, les flux de trésorerie issus des activités d'exploitation se chiffrent à 390 000 \$, comparativement à l'utilisation des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de l'ordre de 51 000 \$ au cours du deuxième trimestre de 2008. Au cours du semestre terminé le 30 juin 2009, les flux nets de trésorerie provenant des activités d'exploitation s'élèvent à 156 000 \$, comparativement à 278 000 \$ au cours de la période correspondante de 2008.

#### *Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement*

Les flux de trésorerie provenant des activités d'investissements n'ont pas varié de manière importante et sont attribuables à l'acquisition des immobilisations corporelles et autres actifs.

#### *Les flux de trésorerie liés aux activités de financement*

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement ont principalement varié en raison des versements sur la dette à long terme.

### **Instruments financiers**

La Société n'utilise pas d'instruments financiers dérivés.

### **Transaction hors bilan**

La Société n'a réalisé aucune transaction hors bilan au cours du trimestre.

### **Modifications comptables**

L'impact de la mise en application des nouvelles conventions comptables au cours de ce trimestre est décrit à la note 2 des états financiers intermédiaires.

### **Transition vers les normes internationales d'information financière (les IFRS)**

La Société sera tenue d'adopter les normes internationales d'information financière (les IFRS) pour ses états financiers intermédiaires et annuels à compter du 1er janvier 2011. En conséquence, la Société, à l'aide de ses vérificateurs externes, prépare un plan pour convertir ses états financiers consolidés vers les IFRS. La Société a offert une formation à ses employés clés et surveille les répercussions de la transition sur ses pratiques commerciales, ses systèmes et son contrôle interne à l'égard de la présentation de l'information financière.

À l'heure actuelle, la Société effectue une analyse détaillée des différences entre les IFRS et les méthodes comptables de la Société, ainsi que la répercussion des divers scénarios. Certaines modifications des méthodes comptables devront peut-être être envisagées et pourraient avoir des répercussions sur les états financiers consolidés de la Société.

La Société devrait être en mesure de se conformer aux directives de l'Autorité des marchés financiers et de l'Institut Canadien des Comptables Agréés relativement aux dates d'application stipulées par ces entités.

## Contrôles et procédures

Contrairement à l'attestation prévue dans le Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs (le « Règlement 52-109 »), ODÉSIA, à titre d'émetteur émergent, ne fait aucune déclaration concernant l'établissement et le maintien de contrôles et procédures de communication de l'information (CPCI) et du contrôle interne à l'égard de l'information financière (CIIF), au sens du Règlement 52-109. Plus particulièrement, la direction ne fait aucune déclaration concernant l'établissement et le maintien de ce qui suit :

- i) les contrôles et autres procédures conçus pour fournir l'assurance raisonnable que l'information qui doit être présentée par l'émetteur dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés ou transmis en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais présents par cette législation;
- ii) le processus conçu pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux PCGR de l'émetteur.

La direction d'ODÉSIA a la responsabilité de s'assurer qu'il existe des processus leur permettant d'avoir les connaissances nécessaires à l'examen des états financiers et du rapport de gestion annuels et intermédiaires; pour déclarer que les documents annuels et intermédiaires ne contiennent pas d'information fausse ou trompeuse concernant un fait important ni n'omettent de fait important devant être déclaré ; et pour déclarer que les états financiers annuels et intermédiaires et les autres éléments d'information financière présentés dans les documents annuels et intermédiaires donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière d'ODÉSIA au 31 décembre 2008, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour cet exercice ou période.

Les investisseurs doivent savoir que les limites sur la capacité de la direction d'ODÉSIA de concevoir et de mettre en œuvre de façon rentable des CPCI et un CIIF, au sens du Règlement 52-109, peuvent donner lieu à d'autres risques concernant la qualité, la fiabilité, la transparence et les délais de publication des documents annuels et intermédiaires et des autres rapports déposés en vertu de la législation en valeurs mobilières.

## Facteurs de risques

Les affaires de la Société sont généralement sujettes à certains risques qui sont décrits comme suit :

### *Dépendance envers les clients importants*

Un nombre limité de clients a, dans le passé, généré une partie importante des produits d'exploitation de la Société. La concentration des produits d'exploitation de la Société auprès d'un nombre limité de clients peut faire en sorte que ses produits d'exploitation et bénéfices fluctuent de manière appréciable d'un trimestre à l'autre. La Société s'attend à ce que, dans un avenir prévisible, les produits d'exploitation attribuables à un nombre relativement limité de clients continuent de représenter un pourcentage important de ses produits d'exploitation et rien ne garantit que les clients de la Société, y compris ses clients importants, continueront d'utiliser ses solutions ou qu'ils continueront à les utiliser au même degré qu'auparavant. La perte d'un ou de plusieurs des clients importants de la Société ou une réduction importante de leur utilisation des services et solutions de la Société, y compris une perte ou une réduction causée par des facteurs hors du contrôle de la Société, pourraient avoir une incidence défavorable importante sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société. En outre, des retards dans le recouvrement (ou l'impossibilité de recouvrer) des comptes à recevoir de l'un, ou plusieurs, des clients importants de la Société pourraient avoir des conséquences défavorables importantes sur ses liquidités ou son fonds de roulement.

### *La gestion de la croissance et le développement de marché*

La Société prévoit que ses activités et l'industrie dans laquelle elle est active continueront d'évoluer rapidement. La Société prévoit augmenter de façon importante ses efforts de commercialisation, sa capacité de fournir des solutions et services à ses clients, tant au Canada qu'à l'étranger, et le nombre de personnes à son emploi. Si la Société connaît une croissance rapide, sa capacité à être rentable pourra dépendre, entre autres, de sa capacité à gérer en même temps un nombre important de ressources humaines et de projets en intelligence d'affaires. Le défaut des dirigeants de la Société de réagir avec efficacité aux changements technologiques et dans les conditions d'affaires, et de gérer ces changements, pourrait avoir des conséquences défavorables importantes sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

### *L'importance et les coûts de la main-d'œuvre*

La Société dépendra des services de ses employés spécialisés et de son personnel de direction. La perte de l'une de ces personnes pourrait avoir une incidence défavorable importante sur l'entreprise, ses résultats d'exploitation et sa situation financière. La réussite de la Société sera largement tributaire de son habileté continue à identifier, embaucher, former, motiver et conserver des employés de direction, employés spécialisés et du personnel de vente et de commercialisation hautement compétent. La concurrence à l'égard de ses employés peut être intense et la Société ne peut assurer qu'elle sera en mesure d'attirer du personnel spécialisé ou de direction hautement compétent à l'avenir. Son incapacité à attirer et à conserver le personnel de direction et technique, les employés des ventes et de commercialisation nécessaire pourrait avoir une incidence défavorable sur sa croissance et sa rentabilité future. La Société pourrait être obligée d'augmenter la rémunération versée aux employés actuels ou aux nouveaux employés de façon telle que ses dépenses d'exploitation pourraient être substantiellement augmentées.

### *La concurrence et l'évolution technologique*

Le marché canadien et nord-américain des spécialistes de l'intelligence d'affaires est l'affaire d'entreprises de modeste taille. Généralement, ces entreprises se spécialisent dans un champ d'activités très pointu et très peu d'entre elles offrent des services complets dans ce domaine. Dans le but de demeurer à la fine pointe de la technologie, la Société devra développer une gamme complète de solutions. Que ce soit une concurrence livrée par de nouveaux arrivants offrant des solutions d'intelligence d'affaires, ou d'entreprises déjà établies, la concurrence au sein de l'industrie d'intelligence d'affaires d'entreprises offrant des solutions semblables à celles qu'offrira la Société devrait augmenter au cours des prochaines années. Certains concurrents de la Société pourraient avoir des ressources financières, techniques et de commercialisation qui pourraient être significativement supérieures à celles de la Société. Des progrès technologiques et le développement de certains produits ou solutions par des concurrents de la Société pourraient avoir pour effet de rendre désuets les produits ou solutions de la Société ou d'en réduire leur utilité pour les clients.

### *Incertitude reliée au marché des technologies de l'information*

Le marché à l'égard des services que la Société offrira est tributaire des conditions économiques qui touchent le marché des technologies de l'information, plus particulièrement les services offerts en matière d'intelligence d'affaires. Des replis de l'économie pourraient faire en sorte que les clients annulent ou retardent des commandes à l'égard de ces services. Dans ce contexte, les clients pourraient connaître des difficultés financières, ne pas s'offrir ces services ou reporter les budgets pour la mise en place des solutions offertes par la Société ou cesser de faire affaires. À son tour, cette situation pourrait entraîner des cycles de vente plus longs, des retards ou des défauts de paiement ou de perception ainsi que des pressions sur les prix ce qui ferait en sorte que la Société réaliserait des revenus et des marges inférieurs.

### *Taux de change*

Les résultats de la Société peuvent être affectés par les fluctuations du taux de change entre les devises étrangères et le dollar canadien. En effet, l'une des stratégies de la Société est de développer le volet international et ainsi ses revenus et ses dépenses peuvent être libellés en devises canadiennes et étrangères, principalement américaine, européenne et mexicaine, dans des proportions différentes. Ceci peut avoir une incidence défavorable ou favorable selon les fluctuations des taux de change sur la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

**Vous trouverez davantage de renseignements concernant la Société en consultant le site de Sedar ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)).**

Montréal, le 28 août 2009

(Signé) Nicolas Bonnafous

Nicolas Bonnafous, président et chef de la direction.

(Signé) Simon Lepage

Simon Lepage, chef des opérations financières.

## *Informations sur la Société*

### *Administrateurs*

**Jacques Topping**  
Québec (Québec), Canada

**Nicolas Bonnafous**  
Boucherville (Québec), Canada

**André Malo**  
Saint-Bruno-de-Montarville (Québec), Canada

**Jan Czech**  
Laval (Québec), Canada

### *Dirigeants*

**Nicolas Bonnafous, président et chef de la direction**  
Boucherville (Québec), Canada

**Simon Lepage, chef des opérations financières**  
Candiac (Québec), Canada

**Denise Goncalves, vice-présidente développement des affaires**  
Verdun (Québec), Canada

**Yves Element, vice-président, Odésia Solutions**  
Brossard (Québec), Canada

**Jacques Daigle, directeur général, Odésia Europe**  
Argenteuil, France

**Alfredo Pina Cedillo, directeur-général, Odésia Mexique**  
Quérétero (Quérétero), Mexique

### *Agent chargé de la tenue des registres et des transferts*

Services aux investisseurs Computershare inc.  
1500 rue Université,  
Bureau 7001  
Montréal (Québec)  
H3A 3S8

### *Conseillers juridiques*

McCarthy Tétrault s.e.n.c.r.l.  
Avocats

### *Inscription boursière*

Bourse de Croissance TSX  
Symbole : ODS

**Cusip: 675848105**

### *Vérificateurs*

Raymond Chabot Grant Thornton, s.e.n.c.r.l.  
Comptables agréés.

### *Rapport annuel*

Des exemplaires additionnels du rapport annuel seront expédiés sur demande écrite à :  
Groupe ODÉSIA inc.  
1155 University,  
Bureau 800  
Montréal (Québec)  
H3B 3A7  
Télécopieur: (514) 876-1153  
Courriel : [nbonnafous@odesia.com](mailto:nbonnafous@odesia.com)

### *Siège social*

Groupe ODÉSIA inc.  
1155 University,  
Bureau 800  
Montréal (Québec)  
H3B 3A7

Téléphone: (514) 876-1155  
Télécopieur: (514) 876-1153