

Groupe **ODESIA**

RAPPORT DE GESTION

POUR LE PREMIER TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2010

ANALYSE DE L'EXPLOITATION ET DES RÉSULTATS FINANCIERS PAR LA DIRECTION ET DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Le présent rapport de gestion (le « rapport ») porte sur les résultats d'exploitation du Groupe ODÉSIA inc. (la « Société »), pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2010. Les commentaires contenus aux présentes visent à aider le lecteur à mieux comprendre les activités du Groupe ODÉSIA inc. et relever les éléments-clés de ses états financiers.

Préparé conformément au Règlement 51-102 sur les obligations d'information continue, ce rapport doit être lu conjointement avec les états financiers consolidés non-vérifiés pour la période terminée le 31 mars 2010 et les notes afférentes de même qu'avec le rapport de gestion de l'exercice terminée le 31 décembre 2009 ainsi que les états financiers consolidés annuels vérifiés de la même période. Les états financiers de la Société ont été préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada (« PCGR »), par contre, ils n'incluent pas toute l'information et les divulgations requises dans la préparation des états financiers annuels. À moins d'indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens. La préparation des états financiers selon les PCGR nécessite de la part de la direction l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui ont un effet sur les montants d'actif et de passif portés aux états financiers, sur la divulgation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des revenus et des charges durant la période visée. Ces estimations sont basées sur l'expérience de la direction et sur d'autres hypothèses qu'elle croit être raisonnables dans les circonstances. Les états financiers intermédiaires consolidés du premier trimestre terminé le 31 mars 2010 n'ont pas été examinés par les vérificateurs de la Société.

Les états financiers et le rapport ont été revus par le comité de vérification, des ressources humaines et de régie d'entreprise de la Société, et approuvés par son conseil d'administration le 26 mai 2010.

Description des activités de la Société

La Société offre des solutions en intelligence d'affaires (BI) et en entreposage de données aux grandes et moyennes entreprises depuis 1998. Elle s'est donné pour mission de soutenir sa clientèle dans sa démarche de conception et d'implantation d'une infrastructure décisionnelle contribuant à la vision stratégique de l'entreprise. La Société aide les entreprises à atteindre une performance optimale en leur faisant expérimenter le plein potentiel de la technologie d'intelligence d'affaires. Cette technologie leur donne les moyens d'accéder à l'information, de la traiter et de la transmettre à tous les niveaux de l'organisation de même qu'à leurs clients et à leurs partenaires d'affaires.

La stratégie de la Société est en partie axée sur la croissance par acquisition afin d'élargir la gamme de services offerts à sa clientèle et d'étendre sa couverture géographique. C'est ainsi qu'au 30 novembre 2007, la Société a procédé à l'acquisition de la totalité des actions en circulation de Ressource IT, une firme établie au Mexique et spécialisée dans la prestation de services professionnels de consultation en technologie de l'information. En 2006, la Société avait acquis 70% des actions en circulation de BI Expert SAS (renommée Odésia Europe SAS), une société française de consultation en technologies de l'information oeuvrant en Europe.

Déclarations prospectives

Certaines affirmations de cette analyse constituent des énoncés prospectifs, lesquels sont sujets à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent impliquer que les résultats, le rendement et les réalisations réelles de la Société, ou ceux de son secteur d'activités, différeront sensiblement des résultats, du rendement et des réalisations exprimés ou sous-entendus par ces énoncés prospectifs.

Les déclarations formulées d'après les attentes actuelles de la direction comportent des risques et des incertitudes inhérents, connus ou non. Des verbes, à la forme affirmative ou négative, tels que « croire », « prévoir », « estimer », « s'attendre », « viser » et « évaluer » ainsi que des expressions apparentées sont utilisés pour ces commentaires prospectifs. Ces déclarations expriment les intentions, projets, attentes ou opinions de la Société sous réserve de la matérialisation de risques, d'incertitudes et d'autres facteurs sur lesquels la Société n'a, dans bon nombre de cas, aucune emprise. Les résultats futurs pourraient être différents de ce qui est prévu.

Faits saillants du trimestre

Les faits saillants du premier trimestre de 2010 sont les suivants :

- ODESIA a réalisé un bénéfice net de 4 000 \$, comparativement à une perte nette de 17 000 \$ au cours de la même période l'an dernier. ODESIA enregistre ainsi son troisième trimestre consécutif rentable.
- La Société a enregistré un bénéfice avant amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, frais financiers et effet de change, et impôts sur les bénéfices de 187 000 \$, ce qui représente une augmentation de 50 000 \$ par rapport aux 137 000 \$ enregistrés au cours du trimestre correspondant l'an dernier.
- Le chiffre d'affaires de la Société a diminué de près de 650 000 \$ ou 16 %, passant de 3 997 000 \$ au premier trimestre de 2009 à 3 347 000 \$ au premier trimestre de 2010. Ce recul du chiffre d'affaires est dû à l'impact de la crise économique sur les activités françaises et mexicaines.

Renseignements financiers choisis

Résultats

(en milliers de dollars, sauf les montants par action)	Pour le premier trimestre terminé le 31 mars (non vérifié)	
	2010	2009
Chiffre d'affaires	3 347	3 997
Bénéfice avant amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, frais financiers et effet de change, et impôts sur les bénéfices	187	137
Bénéfice net (perte nette) et résultat étendu	4	(17)
Bénéfice net (perte nette) par action de base et dilué(e)	0,000	(0,001)

Bilan

(en milliers de dollars)	31 mars 2010 (non vérifié)	31 décembre 2009 (vérifié)
Total des actifs	5 359	5 170
Déventures convertibles et dette à long terme, incluant les portions à court terme	841	847

Résultats d'exploitation

Chiffre d'affaires

Au cours du premier trimestre terminé le 31 mars 2010, la Société a enregistré un chiffre d'affaires de 3 347 000 \$, comparativement à 3 997 000 \$ pour le trimestre correspondant de 2009, une baisse de 650 000 \$ ou 16 %. Ce recul du chiffre d'affaires touchant les activités de la Société en France et au Mexique est principalement attribuable à la crise économique mondiale. Le chiffre d'affaires enregistré auprès de la clientèle du Canada a augmenté, passant de 1 386 000 \$ au premier trimestre de 2009 à 1 625 000 \$ au premier trimestre de 2010, en hausse de 239 000 \$ ou 17 %. Au cours de la même période, le chiffre d'affaires enregistré auprès de la clientèle de la France a diminué de 596 000 \$ ou 28 %, passant de 2 142 000 \$ au premier trimestre de 2009 à 1 546 000 \$ au premier trimestre de 2010. Par ailleurs, les activités au Mexique ont été encore plus négativement touchées par la crise financière. Le chiffre d'affaires

RAPPORT DE GESTION POUR LE PREMIER TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2010

enregistré auprès de la clientèle du Mexique a diminué de 292 000 \$ ou 62 %, passant de 468 000 \$ au premier trimestre de 2009 à 176 000 \$ au premier trimestre de 2010. Bien que nous percevions actuellement des signes de reprise sur le marché mexicain, cette reprise est plus lente que prévue initialement par ODESIA et la direction a récemment retenu les services d'une société externe d'experts conseils pour l'aider à restructurer ses activités au Mexique et relever les défis de gestion. Si la rentabilité à court terme n'est pas assurée, ODESIA évaluera ses options stratégiques en ce qui concerne ses activités au Mexique.

Coût des services fournis, frais d'exploitation et frais d'administration

Le coût des services fournis, des frais d'exploitation et des frais d'administration de la Société s'est élevé à 3 160 000 \$ pour le premier trimestre terminé le 31 mars 2010, comparativement à 3 859 000 \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent, une baisse de 699 000 \$ ou 18 %.

Le coût des services fournis comprend principalement les salaires de nos collaborateurs et les coûts directs de contrats. Étant donné que la Société oeuvre dans le domaine de la consultation, le coût des services fournis est étroitement corrélé au chiffre d'affaires. En comparaison avec la période correspondante de 2009, les marges brutes d'exploitation pour le trimestre terminé le 31 mars 2010 ont varié notamment en raison des facteurs suivants :

- La crise économique mondiale a obligé la Société à rationaliser ses activités mondiales, ce qui se traduit actuellement par d'importantes économies de coûts.
- À la fin de juin 2009, la Société a autorisé le vice-président d'ODESIA Mexique à prendre un congé sabbatique non rémunéré pour une période indéterminée. Il n'est pas remplacé durant ce congé autorisé.

En comparaison au premier trimestre de 2009, les frais d'exploitation et d'administration du présent trimestre ont varié notamment en raison des facteurs suivants :

- La rationalisation qui a eu lieu en 2009 en réaction à la crise économique mondiale a permis de diminuer les frais d'exploitation et d'administration au premier trimestre de 2010 par rapport au premier trimestre de 2009.
- Des créances irrécouvrables au Mexique ont eu des répercussions sur les frais d'exploitation et d'administration du premier trimestre de 2009. Aucun effet similaire durant le premier trimestre de 2010.

Le bénéfice d'ODESIA avant amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, frais financiers et effet de change, et impôts sur les bénéfices se chiffre à 187 000 \$ pour le premier trimestre terminé le 31 mars 2010, comparativement à un bénéfice de 137 000 \$ pour la période équivalente de 2009.

Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels

L'amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels se chiffre à 10 000 \$ pour le premier trimestre de 2010, comparativement à 36 000 \$ au cours du trimestre correspondant de l'exercice précédent, soit une baisse de 26 000 \$. Cette diminution de la charge d'amortissement est attribuable à l'usure normale du matériel informatique vieillissant.

Frais financiers et effet change

Les frais financiers et l'effet de change se sont élevés à 173 000 \$ au premier trimestre de 2010, comparativement à 118 000 \$ au cours du trimestre correspondant de l'exercice précédent. Comparativement au premier trimestre de 2009, les taux d'intérêt ont été moins élevés en 2010 et le solde de la dette à long terme est moins élevé, ce qui se traduit par une diminution des frais d'intérêts de l'ordre de 19 000 \$ au premier trimestre de 2010 par rapport au premier trimestre de 2009. Par conséquent, l'augmentation des frais financiers et de l'effet de change mentionnée précédemment s'explique principalement par la perte de 76 000 \$ de la Société sur l'effet de change au cours du trimestre terminé le 31 mars 2010, comparativement à une perte de 1 000 \$ au cours de la période correspondante de l'exercice précédent.

RAPPORT DE GESTION POUR LE PREMIER TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2010

Bénéfice net (Perte nette)

Le bénéfice net, pour le premier trimestre terminé le 31 mars 2010, se chiffre à 4 000 \$ ou 0 \$ par action, comparativement à une perte nette de 17 000 \$ ou 0,001 \$ par action au premier trimestre de 2009.

Données trimestrielles (non vérifiées)

Le tableau suivant résume certaines informations consolidées concernant les neuf derniers trimestres de la Société :

	T1 31 mars \$			
2010				
Chiffre d'affaires	3 346 827			
Bénéfice net et résultat étendu	3 782			
Bénéfice net par action de base et dilué	0,000			
	T1 31 mars \$	T2 30 juin \$	T3 30 septembre \$	T4 31 décembre \$
2009				
Chiffre d'affaires	3 996 600	3 456 999	3 218 018	3 491 102
Bénéfice net (perte nette) et résultat étendu	(17 144)	(506 052)	23 971	28 004
Bénéfice net (perte nette) par action de base et dilué(e)	(0,001)	(0,017)	0,001	0,001
	T1 31 mars \$	T2 30 juin \$	T3 30 septembre \$	T4 31 décembre \$
2008				
Chiffre d'affaires	4 236 038	4 270 627	4 350 008	4 278 091
Perte nette et résultat étendu	(217 671)	(1 198 982)	(132 077)	(1 458 505)
Perte nette par action de base et diluée	(0,008)	(0,043)	(0,005)	(0,049)

Le chiffre d'affaires d'ODESIA est demeuré relativement stable à travers les trimestres de 2008. Le défi d'intégration des acquisitions effectuées en 2006 et 2007 explique l'augmentation de la perte nette à travers 2008 et le premier semestre de 2009. En 2009, en réponse au contexte économique difficile, nos clients ont réévalué le calendrier de leurs stratégies d'investissement et restructuré leurs dépenses de manière à faire face à leurs problèmes sur le plan des liquidités et de la marge. Ces mesures de prudence ont mené à la réduction ou au report des dépenses en TI, ce qui s'est par ricochet répercuté sur le chiffre d'affaires d'ODESIA. La Société a rationalisé ses coûts et a poursuivi ses efforts afin de décrocher de nouveaux contrats et obtenir des élargissements et des renouvellements, comme en témoigne l'amélioration graduelle du bénéfice net après le premier trimestre de 2009.

Certains facteurs entraînent des variations trimestrielles qui ne sont pas forcément révélatrices des résultats futurs de la Société. Premièrement, les résultats trimestriels se ressentent de certains éléments comme les vacances et le nombre de jours fériés au cours d'un trimestre donné. Deuxièmement, le volume de travail émanant de certains clients peut varier d'un trimestre à l'autre en fonction de leur cycle conjoncturel et du caractère saisonnier de leurs propres activités.

En règle générale, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation sont susceptibles de fluctuer considérablement d'un trimestre à l'autre en fonction du moment où d'importants clients effectuent leurs paiements mensuels, ainsi que des dates de réception des divers crédits d'impôt.

Les mouvements des taux de change occasionnent également des écarts trimestriels qui sont susceptibles d'augmenter proportionnellement au pourcentage du chiffre d'affaires en devises étrangères. Cependant, les marges d'ODESIA sont naturellement protégées contre le risque de change.

Données sur les actions en circulation

Les informations relatives aux actions en circulation au 26 mai 2010 sont résumées dans le tableau ci-dessous :

Actions ordinaires en circulation	29 620 286
Options d'achat d'actions en circulation	865 000
Bons de souscription en circulation	350 000
Actions ordinaires en circulation sur une base diluée	30 835 286

De plus, les débetures convertibles pourraient être converties en 1 818 750 actions ordinaires et 909 375 bons de souscription selon le prix de conversion effectif de 0,40 \$ au 26 mai 2010.

Bilan

L'actif à court terme s'élève à 3 931 000 \$ au 31 mars 2010, comparativement à 3 726 000 \$ au 31 décembre 2009, une hausse de 205 000 \$. Cette hausse est principalement attribuable à l'augmentation des comptes débiteurs et des contrats en cours, laquelle a été légèrement réduite par une diminution de la trésorerie. Le volume de vente plus élevé, en mars 2010 comparativement à décembre 2009, explique l'augmentation des comptes débiteurs et des contrats en cours.

L'actif total de la Société se chiffre à 5 359 000 \$ au 31 mars 2010, comparativement à 5 170 000 \$ au 31 décembre 2009, une hausse de 189 000 \$. L'augmentation de l'actif à court terme décrite dans le paragraphe précédent explique l'augmentation de l'actif total.

Le passif à court terme s'élève à 4 515 000 \$ au 31 mars 2010, comparativement à 4 354 000 \$ au 31 décembre 2009, une hausse de 161 000 \$. Cette hausse s'explique principalement par la hausse des comptes créditeurs et de la charge à payer suite aux services retenus d'un plus grand nombre de consultants externes en mars 2010 qu'en décembre 2009 en vue de répondre à la demande accrue de la clientèle de la Société au cours du dernier mois du premier trimestre de 2010.

Liquidités et ressources en capital

Au 31 mars 2010, la Société avait des liquidités de 109 000 \$, comparativement à 294 000 \$ au 31 décembre 2009. Au 31 mars 2010, le fonds de roulement était négatif à 584 000 \$, comparativement à un fonds de roulement négatif de 629 000 \$ au 31 décembre 2009. Selon ses projections financières internes, ODESIA prévoit que les flux de trésorerie issus des activités de la Société seront suffisants pour subvenir à ses besoins en liquidités dans les prochains douze mois. En ce moment, la Société n'a aucun autre crédit disponible outre les prêts bancaires, lesquels ne sont pas utilisés jusqu'à la limite autorisée. La Société a utilisé son moratoire sur le remboursement de ses débetures convertibles en juillet 2009. Ce moratoire permet à la Société de bénéficier, pendant douze mois, d'un congé de paiement de capital sur ses débetures convertibles.

Au 31 mars 2010, la Société ne rencontrait pas les ratios requis par ses banques (voir la note 8 dans les états financiers consolidés de la Société). Cette situation s'explique en grande partie par la perte nette subie en 2008 et par le passif encouru pour permettre l'acquisition de contrats clients totalisant près de 1,5 million de dollars et l'acquisition de Resource IT. En avril 2010, Resource IT a obtenu le refinancement à long terme d'un de ses prêts bancaires. La capacité de la Société à réaliser ses actifs et de s'acquitter de ses passifs est tributaire de la collaboration soutenue de ses prêteurs et actionnaires. Les dirigeants de la Société cherchent aussi présentement à obtenir un financement additionnel (entre 2 000 000 \$ et 5 000 000 \$), mais rien ne garantit que la Société réussisse à obtenir de tels fonds à des conditions satisfaisantes. La Société peut émettre de nouvelles actions et de nouveaux titres de dettes ou procéder à un refinancement de la dette existante avec des caractéristiques différentes. Ces fonds serviraient à améliorer le fonds de roulement de la Société et s'assurer qu'elle peut procéder à des acquisitions sélectives si d'excellentes occasions sont identifiées. La Société a également adopté un plan de rationalisation des dépenses pour faire face à la situation. ODESIA mettra tout en oeuvre pour optimiser sa valeur, incluant, sans toutefois s'y limiter, la réalisation de certains actifs.

Flux de trésorerie

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

Après l'ajustement des éléments hors trésorerie comme l'amortissement des immobilisations corporelles, des frais d'intérêts implicites, de la rémunération à base d'actions et des variations d'éléments du fonds de roulement, les activités d'exploitation ont utilisé des flux de trésorerie de 212 000 \$ au cours du premier trimestre terminé le 31 mars 2010 et des flux de trésorerie de 235 000 \$ au cours de la période correspondante de l'exercice précédent.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement n'ont pas varié de manière importante et résultent de l'acquisition d'immobilisations corporelles et autres actifs.

Les flux de trésorerie liés aux activités de financement

Pour les trimestres terminés le 31 mars 2010 et le 31 mars 2009, les flux de trésorerie provenant des activités de financement ont principalement varié en raison des versements sur la dette à long terme et la variation des emprunts bancaires.

Instruments financiers

La Société n'utilise pas d'instruments financiers dérivés.

Transaction hors bilan

La Société n'a réalisé aucune transaction hors bilan au cours du trimestre.

Modifications comptables

Normes comptables récemment adoptées

Aucune norme comptable n'est entrée en vigueur durant la période en cours.

Transition vers les normes internationales d'information financière (« IFRS »)

En février 2008, le Conseil des normes comptables du Canada a confirmé que les PCGR du Canada, tels qu'ils sont utilisés par les entreprises ayant une obligation publique de rendre des comptes, seront entièrement alignés sur les Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »). La Société devra présenter ses états financiers intermédiaires et annuels de l'exercice 2011 selon les IFRS.

La Société a établi un plan de basculement en vue de la conversion à ces nouvelles normes selon l'échéancier fixé pour ces nouvelles règles. Le projet de mise en œuvre comprend trois phases principales, soit

- l'évaluation initiale des incidences et délimitation de la portée – complété durant le T4 2009
- l'analyse des répercussions et la conception - sera complété au cours des T1 et T2 2010
- la mise en œuvre et l'examen - sera complété au cours des T3 et T4 2010

Lors de son analyse comparative préliminaire des IFRS et des PCGR du Canada, la Société a décelé des différences. Actuellement, les incidences sur la situation financière et les résultats d'exploitation futurs ne peuvent être déterminées ou estimées de façon raisonnable. ODESIA poursuit son examen des normes s'appliquant à elle et procédera à l'évaluation de ces incidences.

Contrôles et procédures

Contrairement à l'attestation prévue dans le Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs (le « Règlement 52-109 »), ODÉSIA, à titre d'émetteur émergent, ne fait aucune déclaration concernant l'établissement et le maintien de contrôles et procédures de communication de l'information (CPCI) et du contrôle interne à l'égard de l'information financière (CIIF), au sens du Règlement 52-109. Plus particulièrement, la direction ne fait aucune déclaration concernant l'établissement et le maintien de ce qui suit :

- i) les contrôles et autres procédures conçus pour fournir l'assurance raisonnable que l'information qui doit être présentée par l'émetteur dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés ou transmis en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais présents par cette législation;
- ii) le processus conçu pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux PCGR de l'émetteur.

La direction d'ODÉSIA a la responsabilité de s'assurer qu'il existe des processus leur permettant d'avoir les connaissances nécessaires à l'examen des états financiers et du rapport de gestion annuels et intermédiaires; pour déclarer que les documents annuels et intermédiaires ne contiennent pas d'information fausse ou trompeuse concernant un fait important ni n'omettent de fait important devant être déclaré ; et pour déclarer que les états financiers annuels et intermédiaires et les autres éléments d'information financière présentés dans les documents annuels et intermédiaires donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière d'ODÉSIA, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour cet exercice ou période.

Les investisseurs doivent savoir que les limites sur la capacité de la direction d'ODÉSIA de concevoir et de mettre en œuvre de façon rentable des CPCI et un CIIF, au sens du Règlement 52-109, peuvent donner lieu à d'autres risques concernant la qualité, la fiabilité, la transparence et les délais de publication des documents annuels et intermédiaires et des autres rapports déposés en vertu de la législation en valeurs mobilières.

Facteurs de risques

Les affaires de la Société sont généralement sujettes à certains risques qui sont décrits comme suit :

Dépendance envers les clients importants

Un nombre limité de clients a, dans le passé, généré une partie importante des produits d'exploitation de la Société. La concentration des produits d'exploitation de la Société auprès d'un nombre limité de clients peut faire en sorte que ses produits d'exploitation et bénéfices fluctuent de manière appréciable d'un trimestre à l'autre. La Société s'attend à ce que, dans un avenir prévisible, les produits d'exploitation attribuables à un nombre relativement limité de clients continuent de représenter un pourcentage important de ses produits d'exploitation et rien ne garantit que les clients de la Société, y compris ses clients importants, continueront d'utiliser ses solutions ou qu'ils continueront à les utiliser au même degré qu'auparavant. La perte d'un ou de plusieurs des clients importants de la Société ou une réduction importante de leur utilisation des services et solutions de la Société, y compris une perte ou une réduction causée par des facteurs hors du contrôle de la Société, pourraient avoir une incidence défavorable importante sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société. En outre, des retards dans le recouvrement (ou l'impossibilité de recouvrer) des comptes à recevoir de l'un, ou plusieurs, des clients importants de la Société pourraient avoir des conséquences défavorables importantes sur ses liquidités ou son fonds de roulement.

La gestion de la croissance et le développement de marché

La Société prévoit que ses activités et l'industrie dans laquelle elle est active continueront d'évoluer rapidement. La Société prévoit augmenter de façon importante ses efforts de commercialisation, sa capacité de fournir des solutions et services à ses clients, tant au Canada qu'à l'étranger, et le nombre de personnes à son emploi. Si la Société connaît une croissance rapide, sa capacité à être rentable pourra dépendre, entre autres, de sa capacité à gérer en même temps un nombre important de ressources humaines et de projets en intelligence d'affaires. Le défaut des dirigeants de la Société de réagir avec efficacité aux changements technologiques et dans les conditions d'affaires, et de gérer ces changements, pourrait avoir des conséquences défavorables importantes sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

L'importance et les coûts de la main-d'œuvre

La Société dépendra des services de ses employés spécialisés et de son personnel de direction. La perte de l'une de ces personnes pourrait avoir une incidence défavorable importante sur l'entreprise, ses résultats d'exploitation et sa situation financière. La réussite de la Société sera largement tributaire de son habileté continue à identifier, embaucher, former, motiver et conserver des employés de direction, employés spécialisés et du personnel de vente et de commercialisation hautement compétent. La concurrence à l'égard de ses employés peut être intense et la Société ne peut assurer qu'elle sera en mesure d'attirer du personnel spécialisé ou de direction hautement compétent à l'avenir. Son incapacité à attirer et à conserver le personnel de direction et technique, les employés des ventes et de commercialisation nécessaire pourrait avoir une incidence défavorable sur sa croissance et sa rentabilité future. La Société pourrait être obligée d'augmenter la rémunération versée aux employés actuels ou aux nouveaux employés de façon telle que ses dépenses d'exploitation pourraient être substantiellement augmentées.

La concurrence et l'évolution technologique

Le marché nord-américain des spécialistes de l'intelligence d'affaires est l'affaire d'entreprises de modeste taille. Généralement, ces entreprises se spécialisent dans un champ d'activités très pointu et très peu d'entre elles offrent des services complets dans ce domaine. Dans le but de demeurer à la fine pointe de la technologie, la Société devra développer une gamme complète de solutions. Que ce soit une concurrence livrée par de nouveaux arrivants offrant des solutions d'intelligence d'affaires, ou d'entreprises déjà établies, la concurrence au sein de l'industrie d'intelligence d'affaires d'entreprises offrant des solutions semblables à celles qu'offrira la Société devrait augmenter au cours des prochaines années. Certains concurrents de la Société pourraient avoir des ressources financières, techniques et de commercialisation qui pourraient être significativement supérieures à celles de la Société. Des progrès technologiques et le développement de certains produits ou solutions par des concurrents de la Société pourraient avoir pour effet de rendre désuets les produits ou solutions de la Société ou d'en réduire leur utilité pour les clients.

Incertitude reliée au marché des technologies de l'information

Le marché à l'égard des services que la Société offrira est tributaire des conditions économiques qui touchent le marché des technologies de l'information, plus particulièrement les services offerts en matière d'intelligence d'affaires. Des replis de l'économie pourraient faire en sorte que les clients annulent ou retardent des commandes à l'égard de ces services. Dans ce contexte, les clients pourraient connaître des difficultés financières, ne pas s'offrir ces services ou reporter les budgets pour la mise en place des solutions offertes par la Société ou cesser de faire affaires. À son tour, cette situation pourrait entraîner des cycles de vente plus longs, des retards ou des défauts de paiement ou de perception ainsi que des pressions sur les prix ce qui ferait en sorte que la Société réaliserait des revenus et des marges inférieurs.

Taux de change

Les résultats de la Société peuvent être affectés par les fluctuations du taux de change entre les devises étrangères et le dollar canadien. En effet, l'une des stratégies de la Société est de développer le volet international et ainsi ses revenus et ses dépenses peuvent être libellés en devises canadiennes et étrangères, principalement américaine, européenne et mexicaine, dans des proportions différentes. Ceci peut avoir une incidence défavorable ou favorable selon les fluctuations des taux de change sur la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

RAPPORT DE GESTION POUR LE PREMIER TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2010

Vous trouverez davantage de renseignements concernant la Société en consultant le site de Sedar (www.sedar.com).

Montréal, le 26 mai 2010

(Signé) Nicolas Bonnafous

Nicolas Bonnafous, président et chef de la direction.

(Signé) Simon Lepage

Simon Lepage, chef des opérations financières.

Informations sur la Société

Administrateurs

Nicolas Bonnafous
Boucherville (Québec), Canada

Michael Perrault
Dollard des Ormeaux (Québec), Canada

Timothy R. Murdoch
Westmount (Québec), Canada

Dirigeants

Nicolas Bonnafous, président et chef de la direction
Boucherville (Québec), Canada

Simon Lepage, chef des opérations financières
Candiac (Québec), Canada

Denise Goncalves, vice-présidente développement des affaires
Verdun (Québec), Canada

Jacques Daigle, directeur général, Odésia Europe
Argenteuil, France

Agent chargé de la tenue des registres et des transferts

Services aux investisseurs Computershare inc.
1500 rue Université,
Bureau 7001
Montréal (Québec)
H3A 3S8

Conseillers juridiques

McCarthy Tétrault s.e.n.c.r.l.

Inscription boursière

Bourse de Croissance TSX
Symbole : ODS

Cusip: 675848105

Vérificateurs

Raymond Chabot Grant Thornton s.e.n.c.r.l.

Rapport annuel

Des exemplaires additionnels du rapport annuel seront expédiés sur demande écrite à :
Groupe ODÉSIA inc.
1155 University,
Bureau 800
Montréal (Québec)
H3B 3A7
Télécopieur: (514) 876-1153
Courriel : nbonnafous@odesia.com

Siège social

Groupe ODÉSIA inc.
1155 University,
Bureau 800
Montréal (Québec)
H3B 3A7

Téléphone: (514) 876-1155
Télécopieur: (514) 876-1153